九州大学学術情報リポジトリ
Kyushu University Institutional Repository

Les carrieres et les débouchés des diplomés Japonais dans les années 80

吉本, 圭一
Japane Institute of Labour : Researcher

https://hdl.handle.net/2324/18629

出版情報：RECRUTER. (2), pp.62-63, 1992-06-14. Recrutement & Formations
バージョン：
権利関係：

KYUSHU UNIVERSITY

LES CARRIERES ET LES DÉBOUCHÉS DES DIPLOMÉS JAPONAIS DANS LES ANNÉES 80

KEIICHI YOSHIMOTO

Alors que les diplômés japonais espèrent des emplois de haut niveau dans les services, ce sont les industries qui leur offrent des emplois de production. Déception.

L'économie japonaise du XXIe siècle devrait s'internationaliser, être fondée sur l'échange d'informations et s'orienter vers les secteurs de l'informatique et des services.

Les débouchés pour les diplômés devraient donc être plus nombreux dans les services et dans les activités de production et de distribution de l'information.

La montée en flèche du nombre de diplômés de l'université de 1970 à 1975 avait fait craindre une baisse de la qualité de la formation et une déqualification des diplômés, puisque le nombre de postes à pourvoir était inférieur au nombre de diplômés. Pourtant, l'emploi des diplômés n'a pas véritablement posé de problèmes sociaux. Dès 1977, le nombre d'entrants à l'université s'est stabilisé, alors que le nombre d'emplois qualifiés continuait d'augmenter.

Mais depuis 1980, le nombre d'emplois offerts aux diplômés se révèle être en baisse. Cette évolution résulte de trois tendances majeures : 1) le nombre d'embauches dans l'industrie augmente à nouveau, alors qu'il stagne dans les services ; 2) le nombre de techniciens spécialisés reste faible et ne semble pas devoir augmenter, alors que les ouvriers et techniciens dans l'industrie et les employés dans les services sont de plus en plus nombreux ; 3) les grandes entreprises ont stabilisé le nombre de leurs embauches, en privilégiant les diplômés universitaires ou les titulaires d'une expérience professionnelle, au détriment des diplômés de l'enseignement secondaire.

LES DÉBOUCHÉS DES DIPLÔMÉS DU SECONDAIRE ET DU SUPÉRIEUR DANS LES GRANDES ENTREPRISES

Contrairement à l'image répandue du «management à la japonaise», il apparaît que les entreprises de toutes tailles recrutent encore beaucoup de demandeurs d'emploi titulaires d'une expérience professionnelle. Il n'en reste pas moins que 50% des embauches masculines des grandes entreprises s'effectuent à la sortie de l'école. Dans les années 80, les grandes entreprises ont engagé un nombre décroissant de diplômés du secondaire, mais ont compensé cette baisse en recrutant davantage de diplômés du supérieur, qui représentent, à la fin des années 80, plus de la moitié des embauches de diplômés débutants.

LES CARRIÈRES DES DIPLÔMÉS DU SECONDAIRE

L'évolution des débouchés des diplômés du secondaire dans les années 80 présente trois caractéristiques :

1) la part des diplômés du secondaire entrant dans la vie active, après avoir atteint un sommet en 1980 (45%), a diminué par la suite (36% en 1988) ;

Careers and opportunities of Japanese graduates in the 80's.

Keiichi Yoshimoto is a researcher at the Japan Institute of Labour.

Although the Japanese economy will in the future require increasing numbers of graduates for top-level jobs in the service sector, it appears that since 1980, most of the jobs which are proposed to graduates are as office workers in service companies or as skilled operatives in industry. This gap between the graduate's expectations and reality has produced a profound sense of dissatisfaction among workers, and a move towards higher education among high-school graduates.

2) ces diplômés obtiennent de moins en moins d'emplois de technicien spécialisé ou de cadre moyen, et de plus en plus d'emplois de maintenance et de production dans l'industrie, d'employé dans les services ;

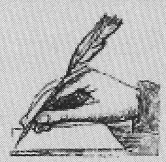
3) la part des diplômés du secondaire employés dans les services décroît, alors qu'elle augmente dans l'industrie.

Ces modifications ont créé un fossé entre ce que les diplômés espéraient devenir et les emplois qu'ils obtiennent effectivement. Anticipant sur leurs difficultés, les étudiants du secondaire sont de plus en plus nombreux à réorienter ou à prolonger leurs études plutôt que de chercher un emploi.

L'inégalité des diplômés face à l'emploi

Une étude menée auprès de salariés diplômés du secondaire a permis de mesurer l'écart entre leurs attentes et les emplois effectivement occupés. Cet écart apparaît nettement plus important pour les diplômés des filières généralistes et économiques que pour les filières agricoles, commerciales et industrielles, dans la mesure où les diplômés des premières espéraient obtenir, plus que les autres, des emplois de haut niveau dans les services.

Keiichi Yoshimoto



Keiichi Yoshimoto est chercheur au Japan Institute of Labour. Il a notamment publié «Study of Careers of Senior High School Graduates», *Research Report* n°78 by General Institute of Employment and Careers, 1988, dont le présent article est une synthèse, traduite de l'anglais.